

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

A projektmenedzsment szerepe az irányításban

Ulicsák Béla
Műszaki igazgató
BRIT TECH Üzleti Tanácsadó Kft.
bela@brit-tech.hu

Budapest, 2010. március 17.

Tartalom

- ✓ Bevezető
- ✓ Vezetési formák
- ✓ A projektmenedzsment szerepe

Bevezető

✓ **A projekt**

A projekt, olyan egyszeri alkalommal elvégzendő komplex feladat, amelyet viszonylagos újszerűség, rögzített kezdési és befejezési időpont, időbeli ütemezés, esetenként különleges bonyolultság és interdiszciplináris feladatkitűzés jellemez.

✓ **A projektvezetés**

Projekt folyamatok és erőforrások tervezése, irányítása és ellenőrzése, hogy a projekt megfeleljen az előzetesen meghatározott elvárásoknak, az idő és költség korlátoknak megfelelően.

Vezetési formák

✓ **Stratégiai vezetés**

✓ **Operatív vezetés**

✓ **Projektvezetés**



Stratégiai vezetés

- ✓ A **stratégiai vezetés** a szervezet kívánatosnak tartott jövőbeni állapotát határozza meg, többé-kevésbé ugyan-csak folyamatosan, vagy legalábbis rendszeres időközökben (5 évente).

Operatív vezetés

- ✓ Az **operatív vezetés** szervezet ügynevezett jelen állapota szerinti tevékenységeinek folyamatosságát hívatott biztosítani.

Projektvezetés

- ✓ A **projektvezetés** mindig egy egyedi eredmény (cél) elérésére összpontosít, amelynek megvalósítási időtartama előre rögzített és a teljesítés költsége is meghatározott.
- ✓ Ezért a projektvezetés a vezetéstudomány önálló részterületévé érlelődött és ugyanakkor a vezetéstudomány integráns része is.

Projektvezetés

- ✓ Projekt fogalma
- ✓ Alapvetően fontos a vállalatnak (stratégiai célok, határidő, költség, vevőkapcsolat)
- ✓ Meghatározott (mérhető) végeredménye van (minőségi kritériumok)
- ✓ Meghatározott idő- és költségkorlátja van
- ✓ Összetett, komplex (interdiszciplináris) feladatsor
- ✓ A szokásos vállalati tevékenységet meghaladó feladatrendszer, mely
 - ✓ Több embert (szervezeti egységet)
 - ✓ Több pénzügyi erőforrást igényel
 - ✓ Több időt
- ✓ Kockázatos (bizonytalansági tényezők egyedségéből, újdonságból, komplexitásból, méretből, érdek különbségekből)

Mi a Projekt Menedzsment

Tudás

Gyakorlat / készség

Technika



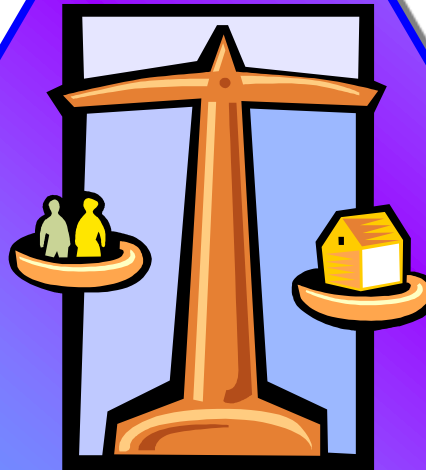
alkalmazása

PM egyensúlyozás:

- ✓ Szakmai területek, idő, költség és a minőség között,
- ✓ Különböző tulajdonsági igények és elvárások között
- ✓ Megadott követelmények (igények) és nem definiált követelmények (elvárások) között

A projektet azonosító elsődleges projektcélok

Egy konkrét projekt
leírható,
meghatározható az
elsődleges
projektcélokkal

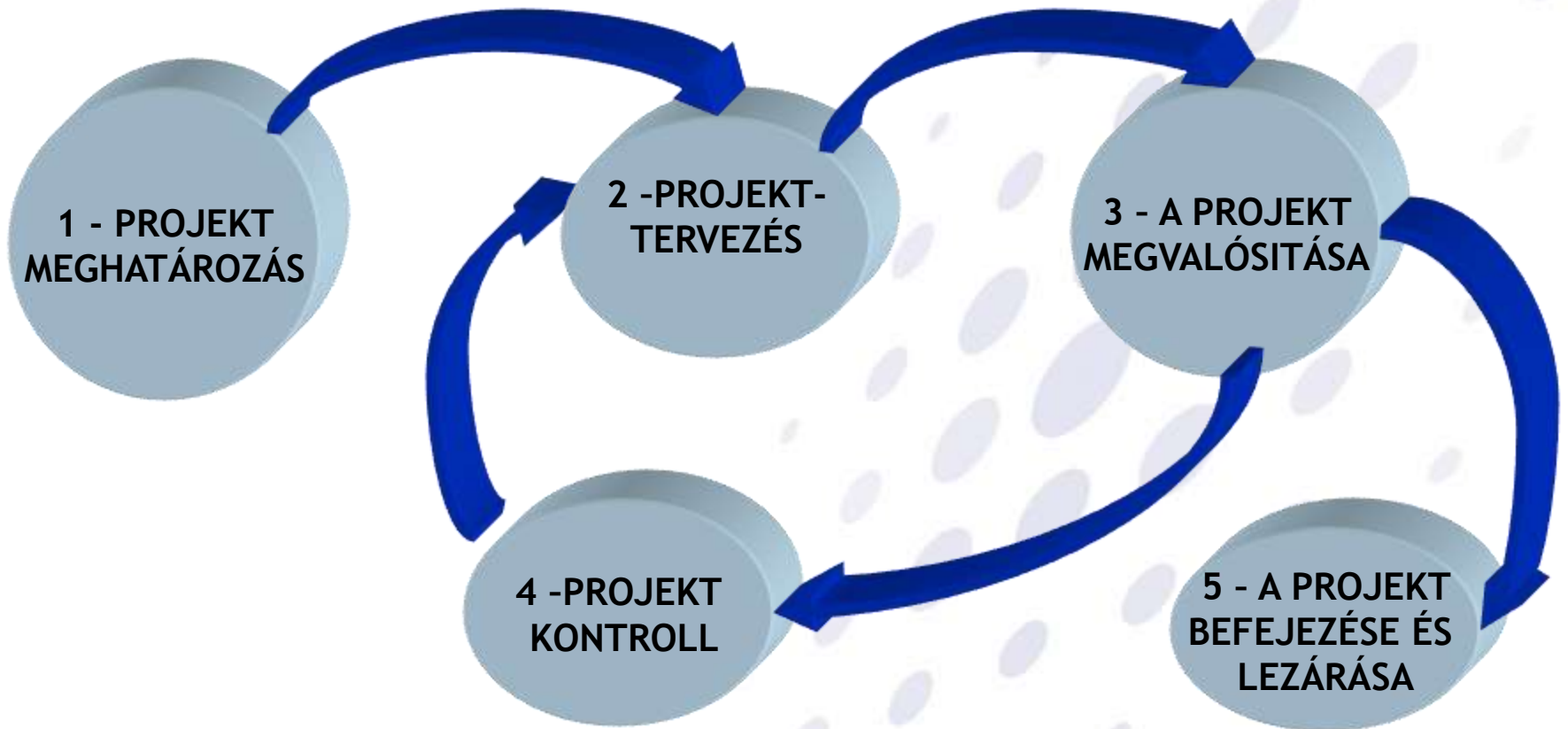


Eredmény

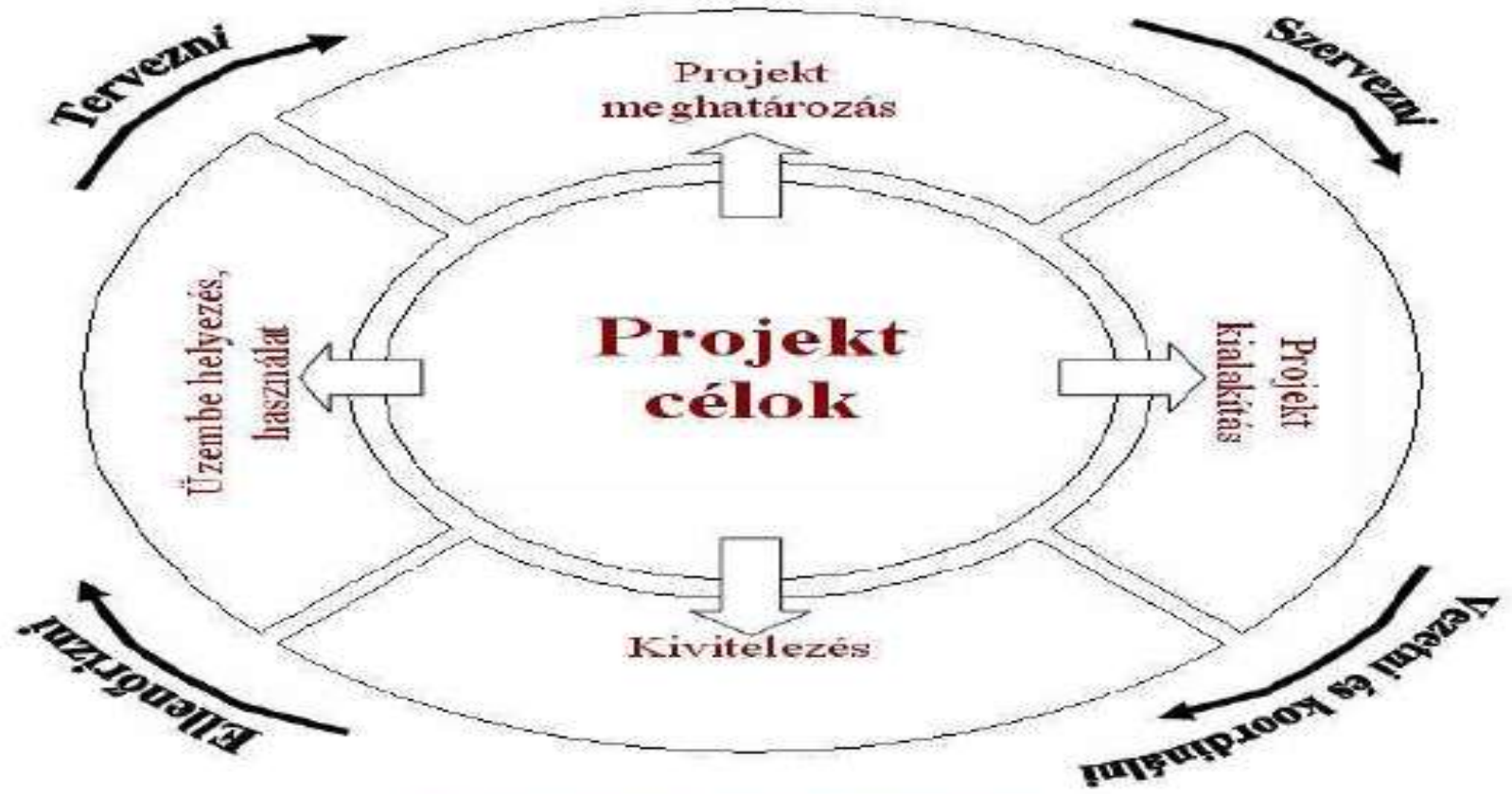
Időtartam

Költségkeret

A projektvezetés ciklusa



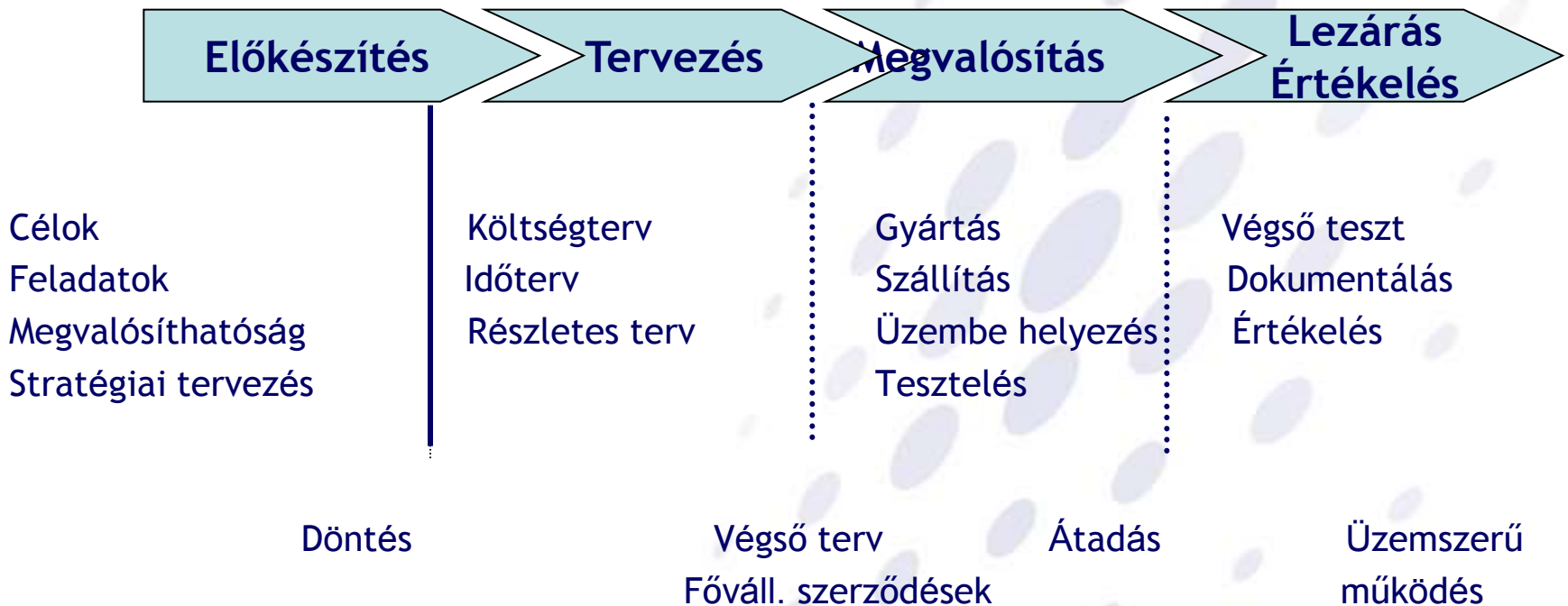
Célok és irányelvek az építési projektek esetében



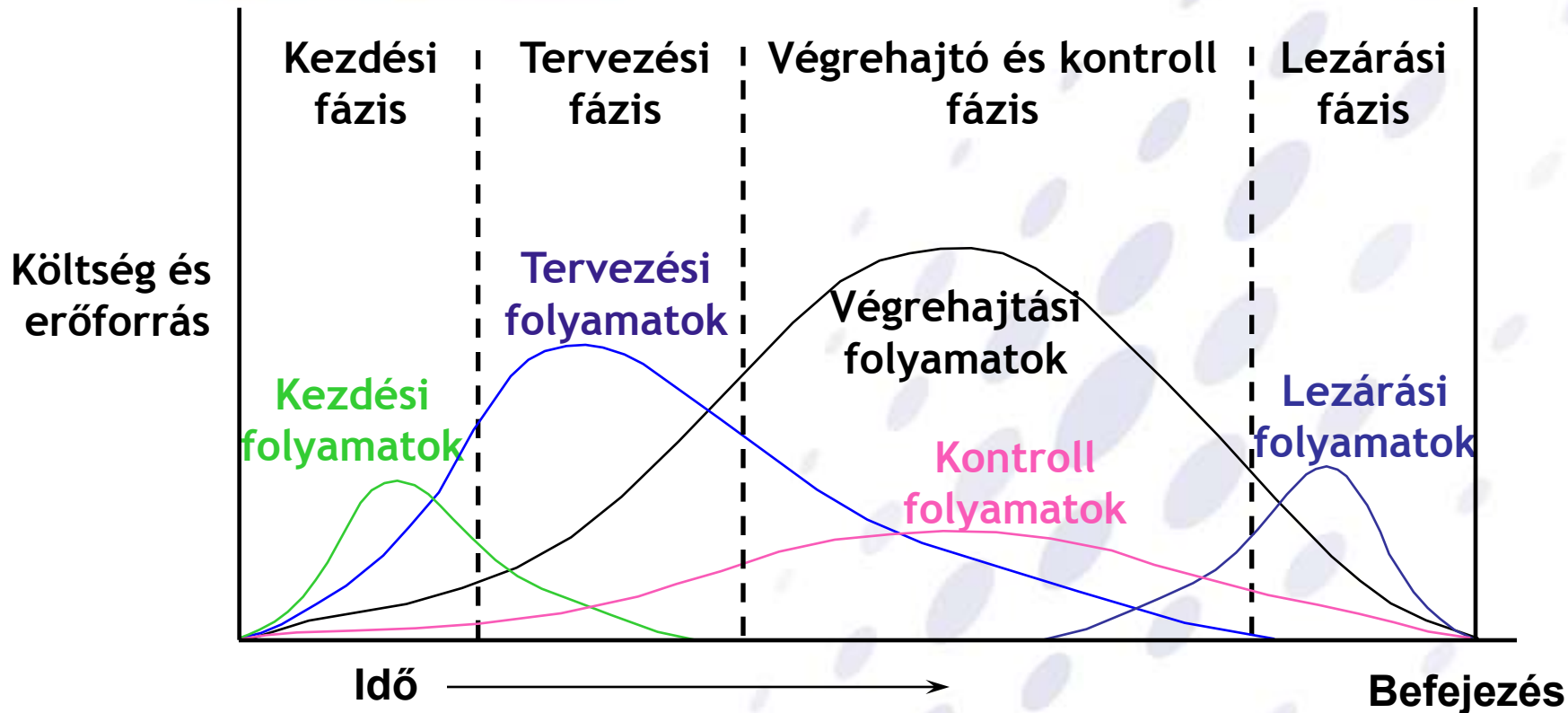
A projektmenedzsment irányelvei

Projektek folyamata

A projekt fázisai



Projektek működési mechanizmusa



Projekt Alapító Okirat (PAO)

Minimálisan az alábbiaknak kell megjelennie írásban (a projektvezető feladata):

- ✓ Misszió;
- ✓ Specifikáció;
- ✓ Korlátok (idő, erőforrás és költség);
- ✓ Finanszírozás;
- ✓ Várható eredmény (gazdasági elemzésből);
- ✓ A befejezés követelményei;
- ✓ Kockázati tényezők.

A projektfolyamat jellemzői

- ✓ **A projektvezetés eszköztára:**
 - ✓ Projektvezetési technikák (kvantitatív eszközök)
 - ✓ Projektvezetési módszerek (nem kvantitatív eszközök)

A projektvezetés mint mesterség

- ✓ **A projektvezetési képességek terjedelmi értelmezése**
 - ✓ **Technikai képességek**
 - ✓ Műszaki, gazdálkodási, jogi stb., szakmai ismeretek értendők
 - ✓ **Humán képességek**
 - ✓ Vezető
 - ✓ Csapatépítő
 - ✓ Kapcsolatteremtő
 - ✓ Kommunikációs
 - ✓ Tárgyalási
 - ✓ Konfliktuskezelési
 - ✓ Problémamegoldó
 - ✓ **Projekt-specifikus vezetési képességek**
 - ✓ Ismeret
 - ✓ Alkalmazási-készség
 - ✓ Szemléletmód

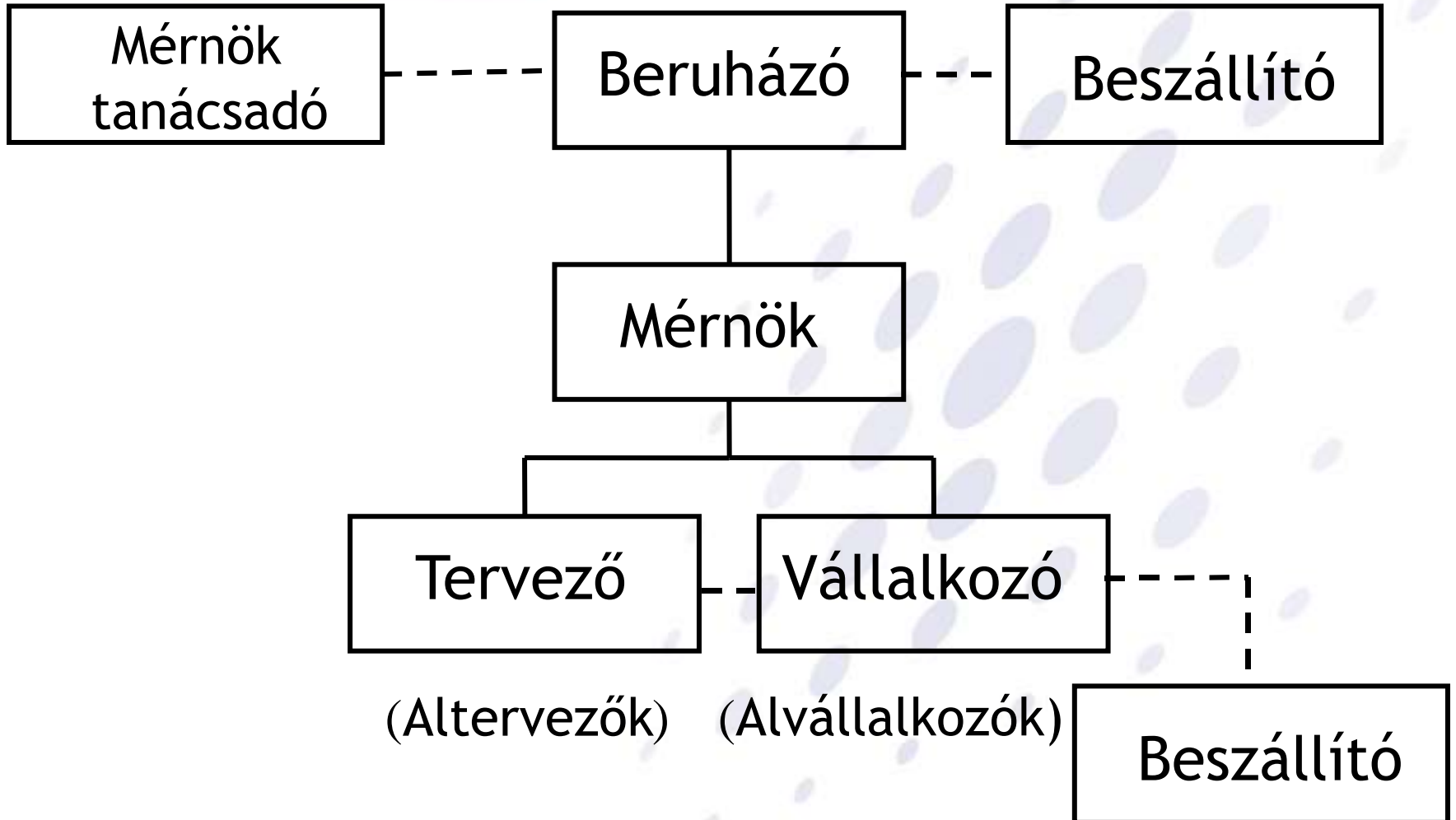
Projektvezetési eszközök

- ✓ **Projektvezetési technikák**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek jellegüknél fogva kvantitatívak, így a projektvezetési folyamat egy-egy részterületére vonatkozó kérdés kapcsán számszerűsített formában adják meg a választ. (Ilyenek például az időtervezésben és a kockázatelemzésben használt eszközök) (**CPM, determinisztikus projektvezetési technika, PERT sztochasztikus projektvezetési technika, MPM**)
- ✓ **Projektvezetési módszerek**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek jellegüknél fogva kvantitatívak, így a projektvezetési folyamat egy-egy részterületére vonatkozó kérdésre nem számszerűsített formában adják meg a választ, hanem mintegy iránytűként jelzik az adott helyzetben optimálisnak tartható megoldást. (Projektbehatárolás és projektszervezeti megoldásra vonatkozó eszközök)
- ✓ **Projektvezetési eljárások**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek a projektvezetési folyamat egészét szem előtt tartva, mintegy forgatókönyvszerűen leírják és szabályozzák a folyamat lépéseit és vonatkozó szerepköröket, illetve dokumentációkat (**Ezeket az eljárásokat nevezi tévesen a hazai gyakorlat a szó szerinti fordítás következtében módszertannak- tévesen!**)

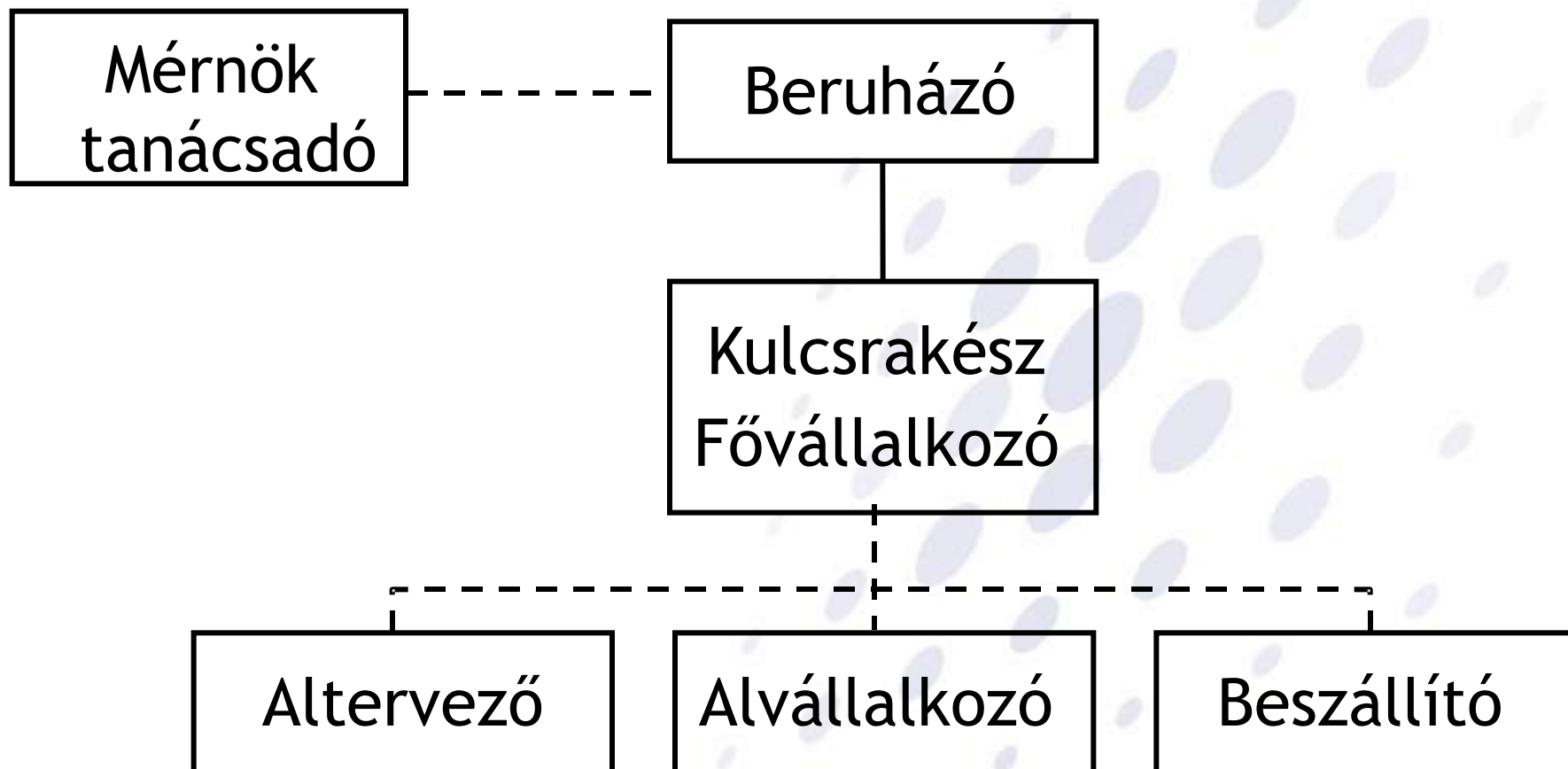
Szerződéstípusok

- ✓ Tradicionális szerződés
- ✓ Kulcsrakész szerződés
 - ✓ Klasszikus modell,
 - ✓ Félig kulcsrakész modell,
 - ✓ Termék a kézben modell,
 - ✓ Profit a kézben modell
- ✓ Menedzsment- szerződés
 - ✓ Egyszerű menedzsment-modell,
 - ✓ Tervezés plusz építés-szerelés-modell,
 - ✓ Projektmenedzsment-modell

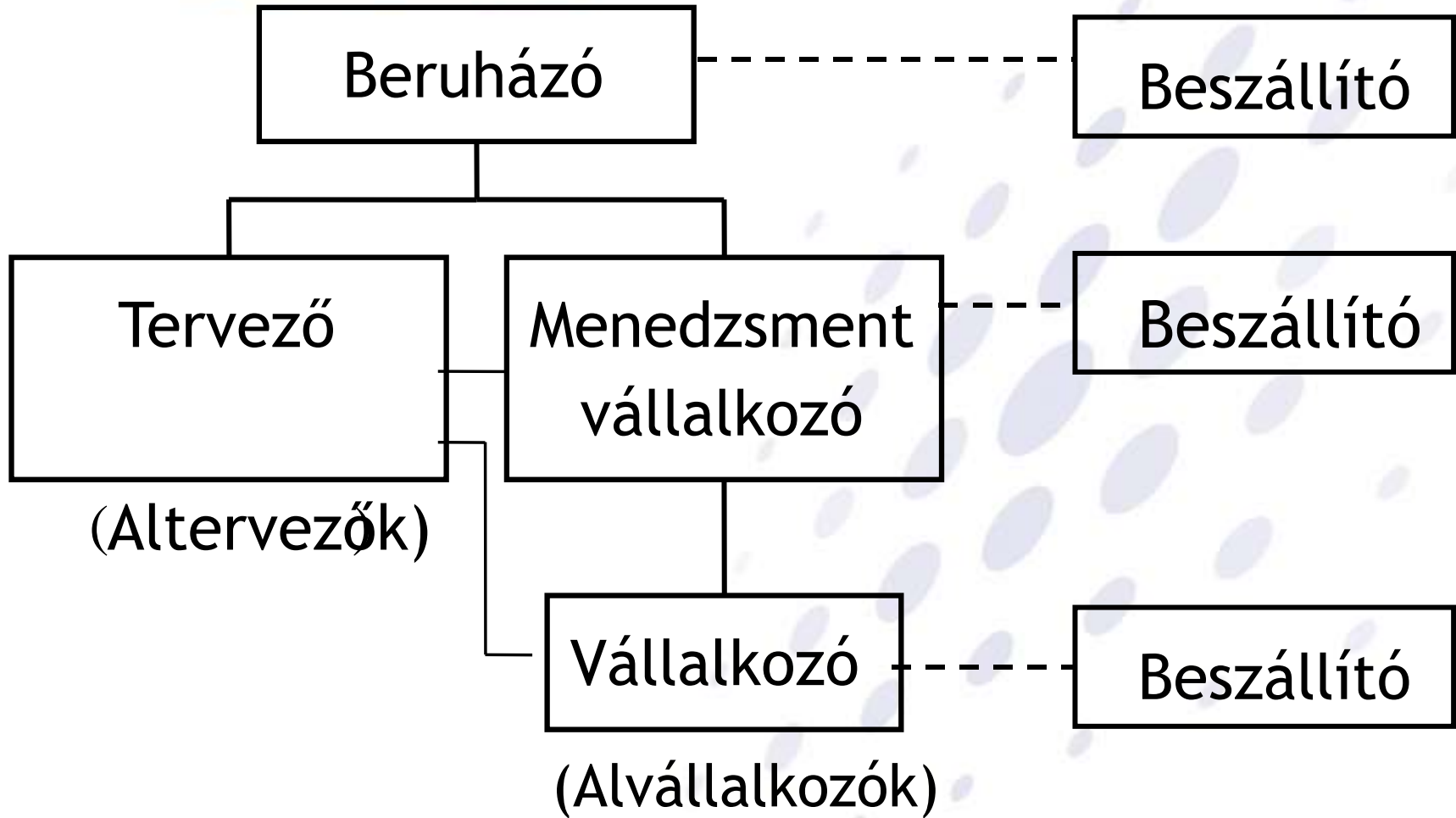
Tradicionális szerződés



Kulcsrakész szerződés



Menedzsment- szerződés



Pénzügyi elszámolás módja

- ✓ Elszámolási módok:
 - ✓ Árbázisú
 - ✓ Költségbázisú
 - ✓ Célbázisú

Költségbázis

- ✓ Költség plusz díj
- ✓ Költség plusz százalék
- ✓ Hátrány:
 - ✓ Vállalkozó nem érdekelt az ésszerű költséggazdálkodásban
 - ✓ Összköltség nem ismert előre
 - ✓ Nagy adminisztrációs apparátus
- ✓ Előny:
 - ✓ Precíz érvényesíthető többletköltségek (nincs rejtett tartalék)
 - ✓ Változásokat jól követi

Árbázis

- ✓ Átalányár
- ✓ Egységár
 - ✓ Fizikai egységnyi mennyiségre vonatkozó
 - ✓ Tevékenységek és szolgáltatások egységnyi mennyiségeire vonatkozó
- ✓ Hátrány:
 - ✓ Bizonytalanság túlértékelése
 - ✓ Hosszú időtáv miatti részletfizetés
 - ✓ Kiküszöbölési módok
- ✓ Előny:
 - ✓ Precíz pénzáramlási terv (Cash Flow)

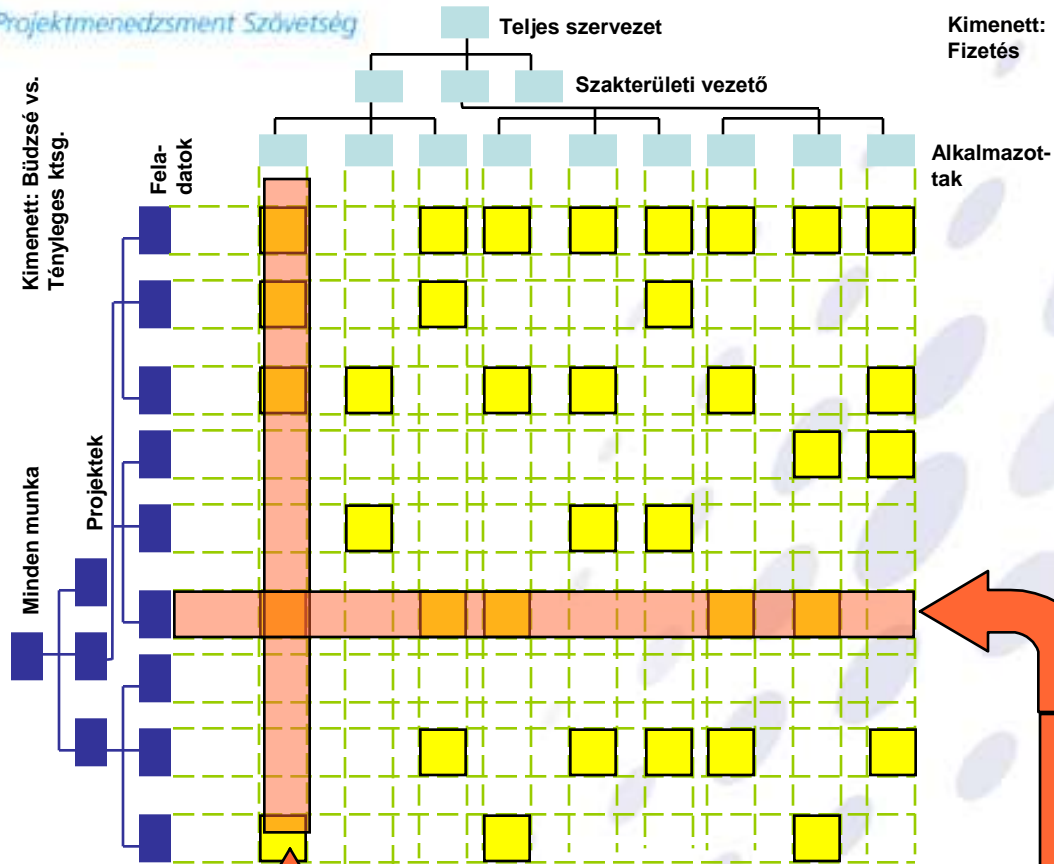
Célbázis

- ✓ Költségcélhoz kötött elszámolás
- ✓ Határidőcélhoz kötött elszámolás
- ✓ Teljesítményparaméter-célhoz kötött elszámolás

Kombinációk:

- ✓ Költségcél + teljesítményparaméter-cél
- ✓ Határidőcél + teljesítményparaméter-cél

A projektvezetés haszna



■ Munka melyet ennek az alkalmazottnak meg kell csinálni

Minden munka e projektben ezen héten.

Összes munka ennél az egy alkalmazottnál ezen a héten.

**Köszönöm a megtisztelő
figyelmet!**

