

Projektportfólió-menedzsment az IQSYS-ben

Bonifert.Csaba@iqsys.hu

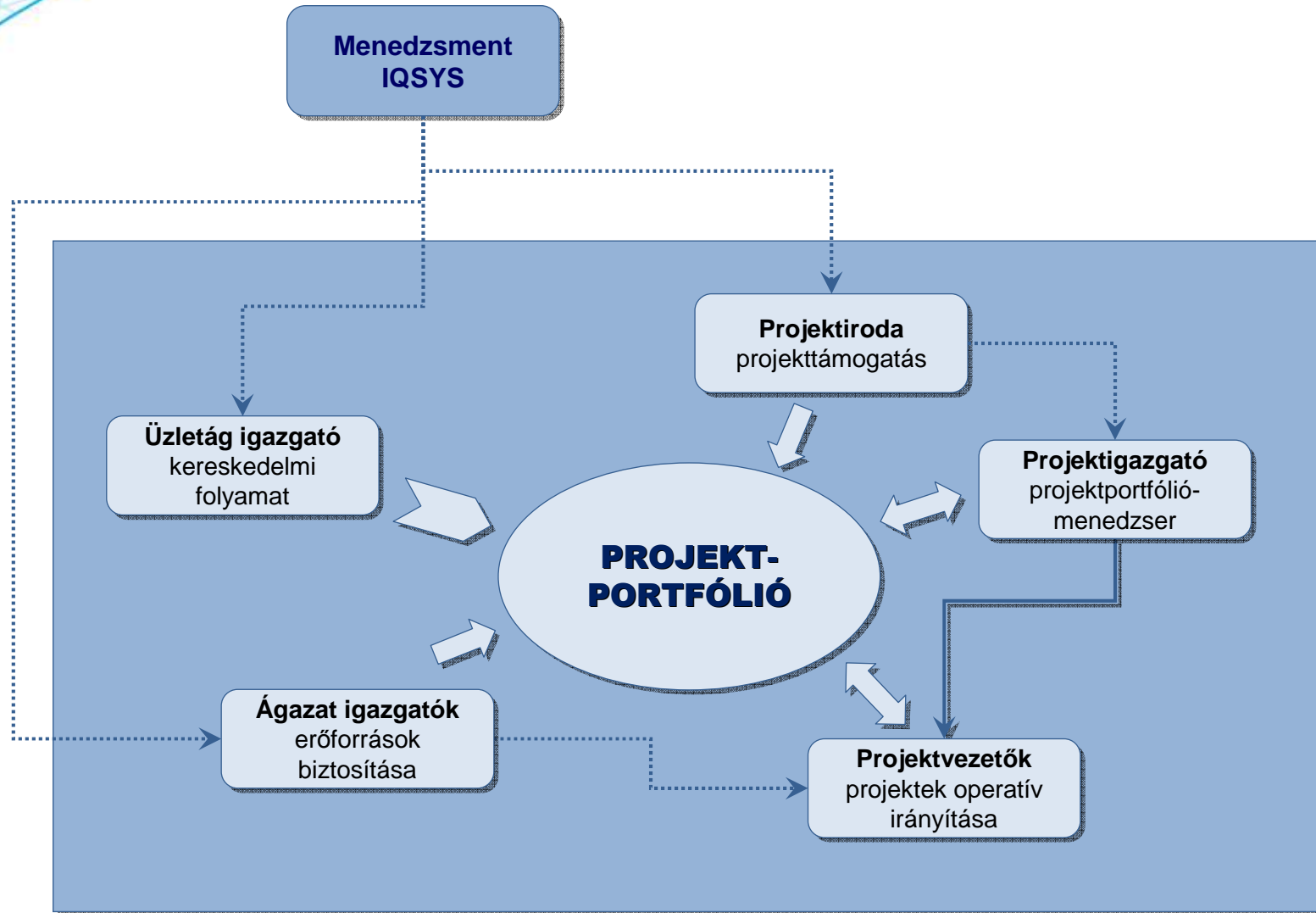
2011. május 18.

Körkapcsolás 1. kör

Miért csináljuk?

- Alaptevékenység az informatikai projektek megvalósítása
- Öt üzletág működik: állam- és közigazgatás, pénzügyintézetek, telekommunikáció/média, iparvállalatok/szolgáltatók, nemzetközi
- Az üzletágaknak vannak stratégiai, üzleti és pénzügyi céljaik
- Az üzletágak projektjei hasonló jellegzetességeket mutatnak
- A projektek erőforrásokért versengenek: emberi, pénzügyi...
- Kockázatok kiegyensúlyozása a portfólión belül: kintlévőség, megvalósítási kockázatok

Szereplők és felelősségük



Besorolási folyamat



Besorolási szempontok

Kereskedelmi folyamat

- Stratégiai célok
- Pénzügyi mutatók
- Kereskedelmi esélyek

DP2, Projektindítás

- Pénzügyi mutatók
- Rendelkezésre álló erőforrások
- Kockázatok

Körkapcsolás 2. kör

Követés és felügyelet



Portfóliókockázat-menedzsment

- Projektvezetők rendszeresen riportálják a kockázatokat a PMTool-ban
- Portfólió kezelő eszköz a kockázatok áttekintésére
 - Trafic light
 - Kockázatok változásának tendenciája
- Egyensúlyban tartani a projektportfóliót
 - Műszaki kockázatok
 - BEFLEN
 - Kintlévőség