

Portfolio Management

Körkapcsolás 2. kör

Punk Beáta
Portfolio Manager



Mire keressük a választ?

Bob Buttrick

- ❖ „A Projekt Menedzser biztosítja, hogy az adott projekt sikeresen elkészüljön
- ❖ A Portfolio Menedzser biztosítja, hogy a megfelelő projektek valósuljanak meg.”



- ❖ **A megfelelő dolgokkal foglalkozunk?**
- ❖ **Jól csináljuk?**
- ❖ **Sikerült realizálni az előnyöket?**



Megfelelő dolgokkal foglalkozunk?



A GE Money Bank tagja

Lépések	Felelős	Output
Idea megfogalmazása	Idea Owner	Megfogalmazott Idea
Idea értékelése	Benefit Owner	1. Jó az ötlet? 2. Összhangban van a célokkal? 3. Milyen mértékben támogatja a célokat?
Idea priorizálása	Management	Bepriorizált igény
Ideák kiválasztása a prioritás alapján	Demand man.	Kiválasztott Ideák, amikkel foglalkozni kell
Idea feldolgozása	Demand man.	1. Átfutási idő 2. Rendelkezünk a részletes elemzéshez szükséges erőforrásokkal? 3. Nagyságrendi becslés a fejlesztési költségre vonatkozóan
Idea jóváhagyása	Management	Elutasított vagy jóváhagyott idea
Analyze	Project vezető	Vállalás minden résztvevőtől: 1. Feladatok ütemezésére vonatkozóan 2. A feladatokhoz szükséges erőforrás rendelkezésre állását illetően: emberi és egyéb (pl.: tesztkörnyezet) 3. Költségre vonatkozóan
Analyze eredményeinek elfogadása	Management	Elutasított vagy jóváhagyott RTS

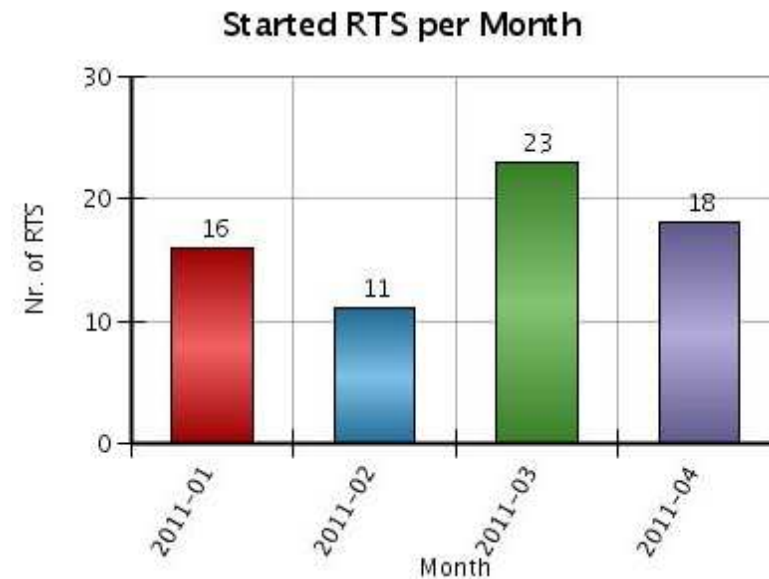
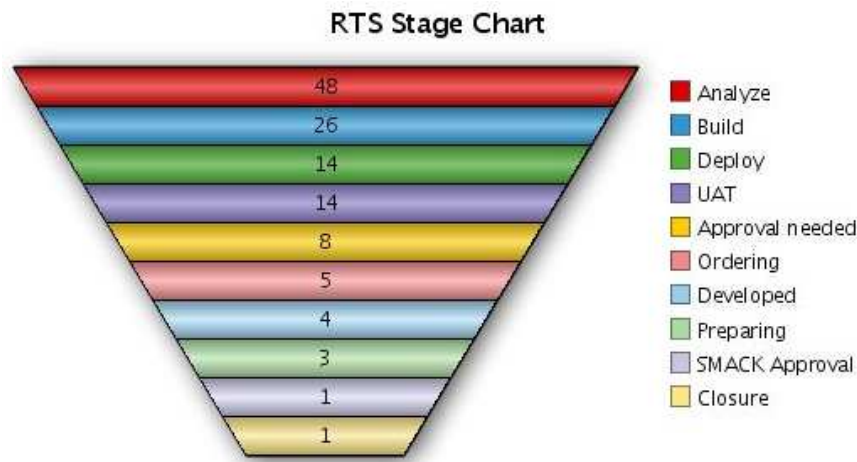


Jól csináljuk?

„Amit nem mérsz, azt nem tudod menedzselni”

Monitoring

- ❖ Menedzsment dashboard
- ❖ Operatív riportok a részletes elemzésekhez



Példa az operatív riportokra

Adott hónapra tett vállalásokat sikerült-e leszállítani?

Project ID	Project Name	Project Manager	Baseline	Developed	On time
PRJ-2011-0001	Projekt 1	Balog Béla	2010. április	2010. május	No
PRJ-2011-0002	Projekt 2	Beke Bori	2010. május	2010. május	Yes
PRJ-2011-0003	Projekt 3	Barabás Barbi	2010. május	2010. május	Yes
PRJ-2011-0004	Projekt 4	Betyár Bence	2010. május	2010. május	Yes
PRJ-2011-0007	Projekt 7	Barabás Barbi	2010. június	2010. május	Yes

Mennyi ideje futnak az RTS-ek és mikor zárjuk?

Project ID	Project Name	Project Manager	Goal	Stage	Finish	
					from today	Duration (day)
0001	Projekt 1	Balog Béla	Compliance	Analyze	50	20
0002	Projekt 2	Beke Bori	Grow	Build	30	250
0003	Projekt 3	Barabás Barbi	Productivity	UAT	5	80
0004	Projekt 4	Betyár Bence	Avoidance	Deploy	-5	50
0005	Projekt 5	Beke Bori	Compliance	Closure	10	60

