

## Projektmenedzsment Hírlevél 2010 október

### *Hírlevelünk tartalmából:*

- *Üzenetünk (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (4.. oldal)*
- *PMSZ/PMI elnökségi információk (5. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (6. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (9. oldal)*
- *Szponzorok (11. oldal)*



## Fény az alagút végén?

Nagy érdeklődés előzte meg a **4-es metró projekt-vezetési tapasztalatairól** szóló szeptember 15-i Projektmenedzsment Teadélután. Szerencsére a szervezők felkészültek erre, és a szokásosnál nagyobb termet választottak. Az előzetes regisztrációt egy héttel a rendezvény előtt már le kellett zárni, mivel a 90 fős terem teljesen megtelt.

**Klados Gusztáv** projektigazgató bevezetőjéből egy több kontinenst és számos országot átívelő impozáns pálya képe bontakozott ki. Nehéz lenne emlékezetből felsorolni azt a sok alagútépítési projektet, amelyben részt vett, ill. amelyeket vezetett. A budapesti 4-es metró építése sok dologban hasonló, sokban viszont el is tér attól, ami külhonban tapasztalható. Mint elhangzott, más országokban is gyakoriak a határidő túllépések és a költségkeret betartása sem mindig sikerül. Külföldön is sokat vitatkoznak a döntés előtt, azonban mindenki együttműködik a projekt megkezdése után.

A jelenleg épülő első szakasz 370 milliárd forintos költségvetését részben az Európai Unió kohéziós alapjából finanszírozzák. A szerződések döntően a



Fotó: Csernyis Sándor, Cserna József



FIDIC sárga könyvre épülnek. Így ha például nincs meg időre egy hatósági engedély, az adott vállalkozó nem tud továbbdolgozni, ami miatt viszont egy sor további vállalkozó is késedelembe kerül, és a FIDIC szabályai alapján benyújtja kártérítési igényét. Még akkor is, ha követelésének mértékét csak később fogja megnevezni. A számszerűsített igények legalább fele viszont sokszor indokolatlan többletkövetelés, amelyet észre kell venni, és megfelelő módon kezelni kell. Ehhez mérnöki, jogi és projektmenedzsment ismeretek, tárgyalástechnika, sok tapasztalat és nem egyszer némi politikai érzék is szükséges.

A változtatások menedzselése gyakran újabb közbeszerzési eljárást von maga után, ez viszont drámaian lelassítja a projektet. Az adott jogszabályi környezetben nagyon nehéz kivitelezni egy ilyen nagyságrendű és komplexitású projektet. Ez pedig jelentős többletköltséget és határidő túllépést generál. A számos további nehézség (például szerződések félrefordítása, kerületi szabályozási tervek hiánya, nem dokumentált közművezetékek, telekvásárlási akadályok), és a sok ellentétes érdek és konfliktus hallatán projektmenedzsment szakmai szempontból egy sok sebből vérző igazi "állatorvosi

(folytatás a következő oldalon)



ló” képe bontakozik ki. Persze ettől szép a feladat – mondhatnánk. Mindezzel együtt közel 70%-os készülségig jutottak. Az utasforgalom megindítása legkorábban 2013 közepén várható.

Az ilyen projekteknél a konfliktusok alapját sokszor az adja, hogy “a megrendelő egy Mercédest szeretne egy Trabant árértékéért, míg a vállalkozó egy Trabantot szállítana egy Mercedes árértékéért”. A projektvezetés a 4-es metró építése során is gyakran krízis-menedzsmentet jelent.

A sok érdekes eset közül emeljünk ki két sikeres projektmenedzsment példát. A BAMCO eredetileg 35 milliárd forintos követelését az összeg kb. 10%-ára sikerült redukálni, és az eredményes konfliktus kezelés után a konzorcium ma már jól együttműködik a projektvezetéssel. Az eredményes érdekérvényesítést nagymértékben segítette, hogy a projektvezetés ebben az ügyben ötpárti támogatást élvezett. Egy másik példa arról szól, hogy a Hídépítő egy ideiglenes dunai félszigetet tervezett - utólag bizonyosan elmondható, hogy szükségtelenül - létrehozni a Fővámterti állomás építése miatt. Az ésszerű megoldás végül az lett, hogy a geológiai mérések alapján a peronalagutakat 20 méterrel eltolták a Kálvin tér felé.



Fent:  
pajzsbetörés  
(1+2)

Mindkét alagút  
építése  
befejeződött

Fotó:  
[www.metro4.hu](http://www.metro4.hu)



Sok “előre nem látható” problémát látok előre, amikor a szerződéseket, ezek összehangoltságát és az ütemtervek realitását vizsgálom – válaszolt az előadó egy kérdésre. Amikor 2008-ban átvette a projektet, valójában részletes hálótérvel sem igazán rendelkezett, most egy hetente frissített kb. ötezer soros CPM ütemterv segítségével hangolják össze a tevékenységeket. (Ez elvileg a vállalkozók feladata lett volna, mivel azonban ők erre nem fektettek kellő hangsúlyt, a projektigazgató csapatának kellett ezt is megoldania.) “A legtöbbet mindig ott tanulom, ahol nem jól mennek a dolgok” hangzott a válasz az utolsó kérdésre. Vajon melyik projektre gondolhatott?

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP



## Projektmenedzsment Teadélután

**Időpont:** 2010. október 13., 17.00 – 18.30

**Helyszín:** KPMG székház, 1138. Budapest, Váci út 99.

**Téma:** Az agilis szoftverfejlesztés kihívásai a való világban

**Előadók:** Janovszki Zsolt CSM, stratégiai igazgató, [agilias.hu](http://agilias.hu); Kocsis Árpád Section Manager, Warranty IS, Nissan Europe IS

Az agilitás az elmúlt évtizedben bekerült a köztudatba, közvetlen és gyors sikereket könyvelt el bizonyos projekt típusokban, azonban ezzel egy időben téves elvárások társultak a nevéhez, illetve messzemenően téves következtetések és kijelentések láttak napvilágot mind a korlátairól, mind a felhasználhatóságáról. A Teadélután célja ezen következtetések és elvárások „tisztába tevése” pro és kontra az agilitást művelők, és az agilitás bevezethetőségét fenntartásokkal kezelő projekt menedzser-IT vezető szemszögéből **egyszerre** megvilágítva. Az agilitásban rejlő lehetőségekhez igyekszünk gyakorlati támpontokat adni az agilitást kívülről, egyfajta „idealizált, de éppen ezért korlátozottan vagy egyáltalán nem működő rendszerként” szemlélő projektvezetők számára.

A PMSZ az új szemléletmód, az agilis módszerek megismertetése és elterjesztése érdekében egy új tagozattal, az Agilis tagozattal bővül. A tagozat megalakulását eddig már több mint 10 PMSZ tag kezdeményezte, így az megfelel a PMSZ alapszabályában foglaltaknak.

Az Agilis tagozat alapítójelöltjei az alábbi célokat fogalmazták meg:

- Innovatív szemlélet erősítése a PMSZ-en belül
- A sikeresen alkalmazott agilis projektmenedzsment módszertanok, technikák bemutatása az érdeklődők számára, különös tekintettel az újdonságokra
- Közreműködés az agilis módszerek, technikák különböző szakterületeken történő alkalmazásának kidolgozásában.
- A szakma iránt érdeklődők számára támogatás nyújtása a különböző projekt menedzsment módszertanok, módszerek és technikák alkalmazhatóságával kapcsolatban.

Az új tagozat megalakulása iránt érdeklődőket kiemelten várjuk a PMSZ 2010. október 13.-i teadélutánján, ami teljes egészében az agilis projektmenedzsment jegyében zajlik majd.

A tagozat hivatalos megalakulása - az alapító nyilatkozat aláírása, a célok meghatározása és elfogadása, valamint a tagozati Elnök megválasztása, aki a tagozatot képviselni fogja a PMSZ elnökségében - a tagozat első szakmai klubdélutánján történik meg. Erre a klubdélutánra 2010. november 30-án 17.30-tól a Ten Minutes Café-ban (1082 Budapest Futó u. 47-53.) kerül sor.

A tagozat, megalakulását követően az első évben kéthavonta, a hónap utolsó hét keddi napján 17.00-tól rendezi meg teadélutánjait, melynek programjait, helyszínét a PMSZ honlapon, illetve a PMSZ Hírlevélben teszi közzé.

Részletes program és további információk a PMI Budapest, Magyar Tagozat ([www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)), illetve a PMSZ ([www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)) honlapjain érhetők el.

A részvétel ingyenes, de regisztrációhoz kötött:  
<http://www.pmsz.hu/pmsz/projektmenedzsment-szakmai-teadelutan-jelentkezesi-lap>



### ***A PMSZ Építési tagozata és a Magyar Építésügyi Technológiai Platform 7. fókuszterülete***

Időpont: 2010. Október 20, 16:30

Helyszín: 1033 Budapest, Hévízi út 3/A

Téma: A fókuszterület beszámolója az eltelt időszakról (e tárgyban a központi rendezvényre október 22-én kerül sor).

Közben, „... amikor én már kis srác voltam .... retró filmek bemutatása”. Hogyan építettünk az átkosban, illetve most.

### ***A Mercedes gyár építésének meglátogatására november 10.én kerül sor***

A részletes információkat külön hírlevélben fogjuk megadni.

### ***Elnökségi ülés***

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2010 szeptember 22-én tartotta. Résztvevők: Szalay Imre, Mikes Péter, Cserna József, Pálvölgyi Lajos, Ávéd Joanna, Kupás Tibor, Lipi Gábor, Molnár Béla, Gamplétt Gábor, Szalay Imre, Tóth Dezső, Schiszler János elnökségi tagok.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

### ***A következő elnökségi ülés időpontja:***

2010. október 27.; 17.00.

Helyszín: IFUA, Budapest, 1117. Fehérvári út 79.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.



## ***Még lehet jelentkezni a megújult Év Projektmenedzsere díjra!***

**Október 5-éig meghosszabbítottuk a jelentkezési lehetőséget az Év Projektmenedzsere díjra.**

A projektmenedzsment szakmában a példaértékű eredményeket, sikeres életutakat fontos reflektorfénybe állítani. Ezért került kiírásra az „Év Projektmenedzsere Díj”, első ízben 2001-ben a magyarországi projektmenedzsment szakma kiemelkedő szakembereinek elismerésére.

A tizenegyedik alkalmat most a tíz év sikerei és tapasztalatai után megújításra és a nagyobb nyilvánosság elé lépésre szeretnénk felhasználni, hogy a kitüntetett példája a legszélesebb körben hívja fel a figyelmet a projektmenedzsment tudás és szakma jelentőségére, a kiemelkedő projektek hozzájárulására a vállalati, nemzetgazdasági eredményekhez.

A megújítás jegyében a díjat egy konferencia szervező bizottsága helyett a projektmenedzsment társadalmi szervezeteiből alakult

Projektmenedzsment Kiválósági Tábla írja ki és ítéli oda a jövőben.

A miután a projektmenedzsment, mint személyiség a díjazott, az értékelésben is csökkent a vezetett projekt(ek) méretével, jelentőségével kapcsolatos szempontok súlya, s a projektmenedzsment kompetenciáját mutató - akár több projekt példáján keresztül bemutatható - kérdések váltak meghatározóvá.

Az új, kompetencia alapú „Év Projektmenedzsere Díj” pályázati kiírás elsősorban a pályázó projektmenedzsment eredményeire, képességeire, tapasztalataira és nem az általa vezetett projektek méretére építve minősít.

A Díj átadás méltó környezetben, megfelelő nyilvánosság előtt az Értékelő Bizottság Elnöke és tagjai jelenlétében történik minden év novemberének első csütörtökjén, a Nemzetközi Projektmenedzsment Napon kerül átadásra.

Egy díjat egyrészt a díjazottak, s az első kilenc díj igen csak méltó helyre került, másrészt a pályázók, pályázatok mennyisége és milyensége minősít.

Ezért fontos, hogy minél szélesebb körből érkezzenek pályázók. Most, hogy a projektek mérete látványosan kikerült az értékelési szempontok közül, remélhetőleg az igen nagy számú projektvezetői társadalom minél több tagja érzi szükségét, hogy megmutassa magát.

A Díj felhívása megtalálható az alábbi címen, [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

**Beadási határidő: 2010. október 5.**

**Eredményhirdetés: 2010. november 4.**



## **Könyvkiadás**

### **- támogatókat keresünk**

Az Akadémiai Kiadóval együttműködve a jövő év első negyedévében tervezzük a PMI újabb fontos kézikönyvének, a **Projektportfolió-menedzsment szabvány** aktuális kiadásának magyar nyelvű megjelentetését.

Ez az újabb vállalkozás a korábbi sikeres könyvkiadási projektjeink folytatása. A *PMBOK® Guide* harmadik kiadásának honosított változata „Projektmenedzsment útmutató” címmel többéves előkészítés után 2006-ban jelent meg. Ezt követte a projektszponzorálásról szóló kötet 2009-ben.

Mint a korábbi esetekben is, ezúttal is sok lelkes önkéntes dolgozik a projektportfolióval foglalkozó szabvány egyes fejezeteinek magyarításán. A kiadást az is indokolja, hogy ez a fontos téma a magyar szakirodalom szempontjából nem igazán feldolgozott.

Az új kötet abban a tipikus helyzetben nyújt segítséget, amikor több fontos projekt és program egyidejű megvalósításából fakadó problémákkal kell szembenéznünk munkánk során. Mint ilyen, egyben az egyetlen projekt menedzselésére fókuszáló *PMBOK® Guide* kiterjesztésének is tekinthető.

Kérjük ama vállalatok, szervezetek és intézmények jelentkezését, akik szívesen támogatnák ezen hiánypótló szakkönyv megjelentetését. **A támogatóknak ezúttal is igen előnyös feltételeket tudunk ajánlani.**

A támogatók könyvpéldányokat kapnak, valamint nevüket és elérhetőségi adatait feltüntetjük a könyvben, egyes promóciós anyagokban és a honlapunkon.

További információ: [czibok.zoltan@pmi.hu](mailto:czibok.zoltan@pmi.hu)





### **IPMACERT.HU - a projektmenedzsment karrier minősítője**

Az IPMA (International Project Management Association) a legrégebbi nemzetközi projektmenedzsment szakmai közösség, amely folyamatos fejlődésének köszönhetően mára már a világ 45 országában jelen van, és több mint 40.000 szervezeti taggal rendelkezik ([www.ipma.ch](http://www.ipma.ch))

Az IPMA szolgáltatásai közül kiemelkedik a nemzetközi együttműködés keretében kialakított és folyamatosan minőségbiztosított személyi minősítő rendszer, amely jelenleg az egyik legismertebb és legelfogadottabb kompetencia alapú projektmenedzsment minősítést testesíti meg világszerte. Az elterjedtséget jól jellemzi, hogy 2009 végén a minősítettek száma meghaladta a 110.000-et.

Magyarországon a Projekt Menedzsment Mesterség Kitűnőségéért Alapítvány (PMMKA) nyújtja az IPMA minősítést a hazai projektmenedzser közösségnek. Jelenleg közel 300 szakember rendelkezik Magyarországon megszerzett, érvényes IPMA minősítéssel.

Az IPMA Competence Baseline (ICB3.0) képezi a négyszintű, projektmenedzsment karriert végigkísérő minősítési rendszer alapját. Az ICB a professzionális projektmenedzsment 46 kompetencia elemét írja le, illetve meghatározza minősítési szintenként az elvárt tudás és tapasztalat mélységét is. Az ICB elektronikus formában letölthető a [www.ipmacert.hu](http://www.ipmacert.hu) honlapról.

Miért érdemes az IPMA PM minősítést választani?

- Az IPMA a PM ismereteken és tudáson túl a készségeket, tapasztalatokat és személyes rátermettséget is figyelembe veszi. Ennek a három területnek a kiegyensúlyozott megléte teszi a projekt szakembereket sikeressé.
- Az IPMA PM minősítése a gyakorló szakemberek által összeállított követelményeknek való megfelelésről, mesterségbeli alkalmasságról ad tanúsítást, ami sokkal több az adott szakterületen oktatói vagy azon kívüli rendszerben megszerzett végzettségénél.
- Az egyéni PM szakmai fejlődéshez és az elért fejlettségi szinthez megfelelő minősítési szint választható, ami a projekt menedzsment karrierben több lépcsős előremenetelt tesz lehetővé.

A vizsgaközpontok folyamatai a személyi tanúsításokra vonatkozó ISO 17024 szabvány szerint kerülnek kialakításra és működtetésre, amit az IPMA rendszeresen ellenőriz.

- A teljes vizsgafolyamat magyar nyelven kerül lebonyolításra, de egyenértékű bármelyik más nyelven megszerzett minősítéssel.

Az IPMA minősítéshez kapcsolódó további információk elérhetők a [www.ipmacert.hu](http://www.ipmacert.hu) honlapon, illetve kérdésekkel fordulhatnak az [iroda@ipmacert.hu](mailto:iroda@ipmacert.hu) címre.

Mudra Miklós, IPMA B  
PMMKA ügyvezető







Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    **Képzések**    Szponzorok    Szerkesztők

**Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)**

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2010.10.06-2010.10.08	21	Hewlett-Packard Informatikai Kft.	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2010.10.13-2010.10.15	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> , <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%
Projektmenedzsment Mesterkurzus VI/1 - A sikeres projektek módszertana	2010.11.03		KPMG-BME Akadémia	Tel.: (1) 887-7156 <a href="mailto:academy@kpmg.hu">academy@kpmg.hu</a> , <a href="http://www.kpmg-bme-akademia.hu">http://www.kpmg-bme-akademia.hu</a>	10%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2010.11.09 13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> , <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.11.11-2010.11.12	14	Hewlett-Packard Informatikai Kft	Tel.: (1) 229-9406, <a href="mailto:training@hp.hu">training@hp.hu</a> , <a href="http://education.hp.hu">http://education.hp.hu</a>	10%
Projektvezetői szerep készség- és eszköztára	2010.11.17-2010.11.19	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 <a href="mailto:kepzesek@szinergia.hu">kepzesek@szinergia.hu</a> , <a href="http://kepzes.szinergia.hu">http://kepzes.szinergia.hu</a>	12,5%
Projektmenedzsment Mesterkurzus VI/2 - A projektek operatív vezetése	2010.11.24		KPMG-BME Akadémia	Tel.: (1) 887-7156 <a href="mailto:academy@kpmg.hu">academy@kpmg.hu</a> , <a href="http://www.kpmg-bme-akademia.hu">http://www.kpmg-bme-akademia.hu</a>	10%
Projektmenedzsment Mesterkurzus VI/3 - Projektfinanszírozás	2010.12.15		KPMG-BME Akadémia	Tel.: (1) 887-7156 <a href="mailto:academy@kpmg.hu">academy@kpmg.hu</a> , <a href="http://www.kpmg-bme-akademia.hu">http://www.kpmg-bme-akademia.hu</a>	10%

Aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: [PMSZ PMI](#)



### ***Képzési programok megjelentetésének feltételei***

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

### ***PMSZ/PMI kapcsolattartás***

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoré Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

E-mail : [odorne.ildiko@pmsz.hu](mailto:odorne.ildiko@pmsz.hu) vagy [odorne.ildiko@pmi.h](mailto:odorne.ildiko@pmi.h)

### ***A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:***

- **Magyar Projektmenedzsment Szövetség**  
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B  
Elnök: Cserna József  
Honlap: [www.pmsz.hu](http://www.pmsz.hu)
- **PMI Budapest, Magyar Tagozat**  
1117 Budapest, Neumann János u. 1.  
Elnök: Szalay Imre  
Honlap: [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)

### ***A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztőbizottsága:***

**Főszerkesztők:**

Ávéd Joanna, PMP és Molnár Béla

**Szerkesztők:**

Szalay Imre, PMP

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor

Lipi Gábor, PMP



Üzenet    Rendezvények    PMSZ/PMI    Projektmenedzsment-Világ    Képzések    Szponzorok    Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!