

Projektmenedzsment Hírlevél

2010 Február

Hírlevelünk tartalmából:

- *Üzenetünk (2. oldal)*
- *Aktuális rendezvények (3. oldal)*
- *Vissza hang (4 oldal)*
- *PMSZ/PMI elnökségi információk (5. oldal)*
- *Projektmenedzsment világ (9. oldal)*
- *Aktuális képzési programok (10. oldal)*
- *Szponzorok (12. oldal)*



Agilis Szoftverfejlesztés – Agilis Projektmenedzsment

Vereczkei Brigitta, PMP

Nagyvállalati projektvezetőként gyakran vagyok szem-és fültanúja, sőt részese annak, amint a hagyományos, illetve az agilis módszertanok „hívei” összeütköznek egymással, s vitát folytatnak a saját megközelítésük mindenhatóságáról, a másik által használt keretrendszer korlátairól, alkalmazásának veszélyeiről. Mivel mindkét irányzat képviselői sikeres gyakorlati példákkal tudják alátámasztani saját igazukat, általános érvényű igazságot szolgáltatni valószínűleg lehetetlen; s erre nem is teszek kísérletet. Mivel azonban agilis projektmenedzsmentet gyakorló projektvezetőként én magam is rengeteg sikeres példával alátámaszthatom az agilis módszertan előnyeit, és főként, mivel hiszek a megközelítés használhatóságában, szeretném a módszertant körülengő téveszméket elhessegetni és értékeit megmutatni a kételkedők számára.

A túlzott szabályozottsággal, bürokráciával, lassúsággal és mikro menedzsmenttel jellemezhető, vízesés modellre épülő, klasszikus „nehézsúlyú” módszertanokra adott válaszként jelent meg az

1990-es években az agilis szoftverfejlesztési („könnyűsúlyú”) megközelítés, amely célul tűzte ki „nehézsúlyú ellenfele” gyengeségeinek kiküszöbölését.

Az új módszertan kiötlőinek alapgondolata az volt, hogy a szoftverfejlesztőkre jellemző, dinamikus és hatékony munkavégzéssel konzisztens, azt támogató és azzal szinergiában lévő keretrendszert alkossanak meg. Az „alapítók” könnyedségét, jó értelemben vett lazaságát és dinamizmusát mutatja az is, hogy 2001-ben, egy tárgyalóterem helyett Utahban, egy síparadicsomban gyűltek össze, hogy megvitassák a szoftverfejlesztés könnyedebb és könnyebb, gyorsabb és ember központibb módját.

Megalkották az „Agilis Szoftverfejlesztés”, az „agilis módszertanok” fogalmakat, melyek olyan projekt menedzsment megközelítést követelnek, ami elősegíti a team alkalmazkodóképességét, aminek leadership filozófiája előmozdítja a team munkát, az önszerveződést és a felelősségvállalást, és amely jó minőségű szoftver gyors leszállítását teszi lehetővé az ügyfél elvárásainak maradéktalan teljesülése mellett. Ezen projektmenedzsment megközelítést nevezzük agilis projektmenedzsmentnek.

Létrehoztak továbbá egy nyilatkozatot (Agile Manifesto), mint az agilis módszertan és alapelveinek definícióját:

- 1. a személyeknek és közöttük lévő interakcióknak előnyt kell élvezniük a folyamatokkal és eszközökkel szemben;*
- 2. a működő szoftver előbbre való a minden részletre kiterjedő dokumentációnál;*
- 3. a megrendelővel való kollaboráció nem szenvedhet kárt a szerződéses tárgyalásokkal,*
- 4. a változásra való reagálás képessége pedig a tervek követésének igényével szemben.*

Van-e olyan „nehézsúlyú” projektvezető, aki vitatja ezeket az elveket? Aki azt mondja, hogy a projektek célja és eredményterméke a dokumentáció és nem az alkalmazás? Aki az ügyfél várakozásait a személyes kapcsolatok és kollaboráció helyett teljes mértékben a szerződéseken keresztül menedzseli? Aki mindenáron a tervekhez ragaszkodik, és leszállít egy olyan terméket, ami a terveknek tökéletesen megfelel, de az ügyfél igényeit nem képes kielégíteni?

A teljes cikket [letöltheti itt.](#)

www.pmi.hu/pmi/letoltheto-szakmai-cikkek



Következő rendezvényeink

Projektmenedzsment szakmai teadélután

"Északi Összekötő Híd projekt tapasztalatai" - PMO tapasztalatok

2010. február 17., 17:00 - 20:00

Helyszín: KPMG Székház, Budapest, XIII., Váci út 99.

Előadó: Windisch László

Projektmenedzsment Műhely

Az első műhely időpontja :

2010. március 25 (csütörtök) 15-17 óra

Helyszín: BME HIT Inforparkbeli (1117. Bp. Magyar Tudósok Körútja 2.) I. épület B. szárny, I.em 110-es tanácsterme

Téma: projektmenedzsment elmélet és/vagy gyakorlat

ÖKO Közösségek a fenntartható jövőért.

2010. március 3., 14:30

Helyszín: Budapest, V. kerület, Kossuth L. tér 6-8., VI. em. 635. sz. terem

Előadó: Karikás György

A Magyar Innovációs Szövetség Vállalkozásfejlesztési Tagozata, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége és a Napi Gazdaság közös Vállalkozásfejlesztési Fóruma soron következő rendezvénye.

A projektmenedzsmenttel kapcsolatos további rendezvényekről honlapjainkon tájékozódhat.

www.pmsz.hu/pmsz/rendezvenyek

www.pmi.hu/pmsz/rendezvenyek

ProjectZone

29-30 April 2010

**Ramada Resort Aquaworld ,
Budapest**

This grand summit series was created to find the answer of the ever growing challenges faced by today's project managers.

The event is a unique opportunity for project, program and portfolio managers to get engaged in valuable discussions across borders to create new possibilities for success.

This is NOT theory. Everything you hear at the summit from the moment you enter until the very last moment you leave is highly practical, **based on real life experiences.**



Visszhang:

A januári PM szakmai teadélután keretében a katonai projektekről hallhattunk és cserélhettünk eszmét. A témát Pelikán József mérnök ezredes, a Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség – Beszerzési Igazgatóság - Megsemmisítő-eszköz Beszerző Osztály vezetője vezette fel.

Megismertük a stratégiai háttérrel, és hogy milyen döntések következtében indul egy katonai projekt, hogyan zajlik, milyen szabályzásoknak kell eleget tennie. Részletesebben tárgyaltuk a katonai projektek logisztikai vonulatát, melynek mottója: „Mindent megteszek azért, hogy megvívd a harcod és győztesen hazatérj”. Végül arról is beszélgettünk, hogy a civil résztvevők hogyan kapcsolódhatnak be a katonai logisztikába.

Érdekes volt felismerni, hogy az általunk megszokottól nagymértékben eltérő szervezeti viszonyok, irányítási rend és munka-módszerek között hogyan érvényesülnek PM keretek,

módszerek (pl. egy bizottság projekt teamként, az elnök projektvezetőként), és hogy a legfontosabb erőforrások, az emberek ott is alapvetően ugyanúgy működnek.





A PMI Magyar Tagozat a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény, valamint az ezt kiegészítő kapcsolódó jogszabályok előírásai szerint 2006 évtől közhasznú szervezetként működik.

Fővárosi Bíróság Nyilvántartási szám: 10430

A fentiek értelmében lehetőség van arra, hogy mindazon személyek, akik a szövetségünk munkáját támogatni szeretnék, adójuk 1%-át felajánlhassák. Az adó 1% felajánlásokat a szövetség adószámának feltüntetésével tehetik meg.

Adószámunk:18247930-1-43

[A rendelkező nyilatkozat letölthető innen](#)

www.pmi.hu/pmi/kozhasznusagi-jelentesek

A Magyar Projektmenedzsment Szövetség a közhasznú szervezetekről szóló 1997. évi CLVI. törvény, valamint az ezt kiegészítő kapcsolódó jogszabályok előírásai szerint 2007 évtől közhasznú szervezetként működik.

Fővárosi Bíróság Nyilvántartási szám: 7647

A fentiek értelmében lehetőség van arra, hogy mindazon személyek, akik a szövetségünk munkáját támogatni szeretnék, adójuk 1%-át felajánlhassák. Az adó 1% felajánlásokat a szövetség adószámának feltüntetésével tehetik meg.

Adószámunk:18086955-1-42

[A rendelkező nyilatkozat letölthető innen](#)

www.pmsz.hu/pmsz/kozhasznusagi-jelentesek



2010-es tagsági díjak

Tisztelt régi és leendő Tagtársunk!

Elérkezett a 2010-es PMSZ tagdíjak befizetésének ideje. Legutóbbi elnökségi ülésünk határozata alapján a tagdíjak továbbra változatlanok maradnak, viszont megszűnik az a lehetőség, hogy az év közben belépő tagjaink csak a hátralevő negyedévek díját fizessék.

Tagjaink ingyenesen részt vehetnek a PMSZ és PMI által szervezett rendezvényeken, továbbá kedvezményesen vehetnek részt a hírlevelünkben és honlapunkon megjelenő képzéseken.

A 2010-re fizetendő PMSZ tagdíj összege 6000 Ft, melyet kérjük, hogy **2010. február 20-ig** fizessen be a szövetség számlájára.

Magyar Projektmenedzsment Szövetség
12010659-00141846-00100007

Amennyiben a tagdíjról számlát kér, akkor a számlázási cím és a posta megadásával jelezze az odorne.ildiko@pmsz.hu e-mail címre.

Projektmenedzsment világnap - Megjelenésünk a világban

A PMIToday 2010 februári számában foglalkozik a PMI és PMSZ közös megrendezésében, a projektmenedzsment világnap alkalmából tartott Körkapcsolásról.

A cikket az alábbi címen találhatják:

<http://www.pmitoday-digital.com/pmitodayopen/201002#pg12>

Elnökségi ülés

A PMSZ és a PMI Budapest, Magyarországi Tagozata legutóbbi elnökségi ülését 2010 január 27-én tartotta. Résztvevők: Ávéd Joanna, Gamplert Gábor, Dr. Kupás Tibor, Mikes Péter, Molnár Béla, Dr. Pálvölgyi Lajos, Schiszler János, Szalay Imre, Tóth Dezső elnökségi tagok.

Az elnökségi ülések emlékeztetői megtekinthetők a szervezetek titkárainál.

A KÖVETKEZŐ PMSZ-PMI ELNÖKSÉGI ÜLÉS IDŐPONTJA:

2010. február 24.; 17.00,

Helyszín: HP, Alíz utca 1. 1117.

Felhívjuk a figyelmet, hogy az elnökségi üléseink nyitottak, minden tagot szívesen látunk.

PMSZ/PMI kapcsolattartás

A szervezeti tagsággal kapcsolatos bármilyen kérdéssel kérjük, keresse **Ódoré Kovács Ildikó** titkárságvezetőt az alábbi elérhetőségeken:

Telefon: 06 30 723 1788

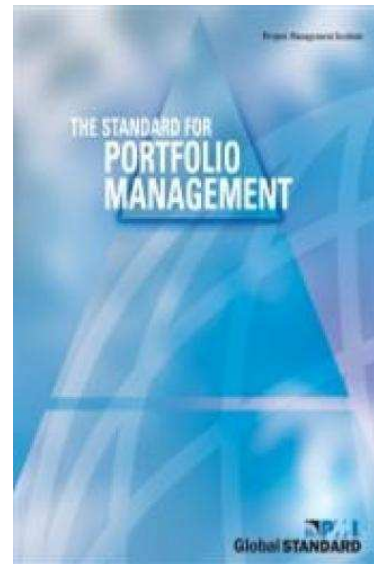
E-mail : odorne.ildiko@pmsz.hu vagy
odorne.ildiko@pmi.hu



Új könyv – új lektorálási lehetőségek

Mint ismeretes, a PMBOK® Guide honosítási projekt sikerén felbuzdulva (Projektmenedzsment útmutató, Akadémiai Kiadó, 2006) a két együttműködő egyesület 2008-ban egy újabb jelentős szakkönyv magyar nyelvű kiadását kezdeményezte. A Projektszponzorálás című kötet tavaly jelent meg. Ez a könyv a projektet felügyelő felsővezető szempontjából közelíti meg a projektirányítás kérdéseit.

Az együttműködés az Akadémiai Kiadóval tovább folytatódik. Az egyes projektek menedzselésétől tovább lépünk a több/sok projekt irányításának kérdései felé.



A következő feladat a PMI Project Portfolio Management második kiadásának lefordítása lesz, lehetőleg még ez évi megjelenéssel. Ez a kiadvány a PMBOK® szerepéhez hasonló szabvány szerepét tölti be az igencsak fontos projekt portfólió menedzsment területén.

Kérjük mindazokat, akik a korábbiakhoz hasonlóan szívesen bekapcsolódnának önkéntesként (társadalmi munkában) a fordítás lektorálásába, vagy a könyvvel kapcsolatos egyéb teendőket segítenék (szponzorok keresése, promóciós tevékenység, események szervezése stb.) elérhetőségüket (név, e-mail, telefon) február 20-ig küldjék meg a következő címre: palvolgyi.lajos@pmi.hu



Projektpedagógia projektmenedzser szemmel

A napokban került a kezembe M. Nádasi Mária: *Projektoktatás - Elmélet és gyakorlat* című kitérő munkája (Budapest: Gondolat Kiadói Kör, 2003.), melynek célja a projektoktatással kapcsolatos elméleti és gyakorlati ismeretek bemutatása. A kötet kapcsán érdekes kérdések merülnek fel a pedagógia és a projektmenedzsment kapcsolatáról.

Talán nem is gondoltuk volna, hogy a "projekt" kifejezés használata a pedagógiában már több mint száz évvel ezelőtt megjelent. Gyökerei a csoportmunka és az önállóság biztosításának pedagógiai módszereire vezethetők vissza. A projektoktatás gondolatát egyre bővülő tartalommal reformpedagógiai irányzatok is átvették, és a számos nyugati példa mellett magyarországi kezdeményezések is megjelentek a huszadik században.

A projektmenedzser számára talán kicsit meglepő, hogy a projektoktatás a pedagógiában nem a projektmenedzsment oktatását jelenti, hanem azt, hogy miként alkalmazhatók projektszerű feladatok az oktatásban.

Ily módon újszerű, és ami még fontosabb, életszerű pedagógiai helyzetek jönnek létre. Nem csoda, hogy a módszer egyre ismertebbé válik. A pedagógusok továbbképzését például a Bécsi Pedagógiai Intézetben a Projektcentrum végzi; és segíti tanácsokkal, könyv- és videótárral, szakértők címjegyzékével a projektoktatásra vállalkozó tanárokat. Magyarországon pedig 1998-ban Kecskeméten létrejött a *Projektpedagógiai Társaság*, amely egyebek mellett rendszeres konferenciákat szervez a témában.



A könyvet olvasva egy igazán izgalmas és fontos területet ismerünk meg a pedagógia és a projektmenedzsment határán. Hiszen az, hogy lehetőleg mindenki már fiatal korban érdemi tapasztalatokat szerezzen projektek tervezésében és végrehajtásában, megérezze a kezdeményezés, az önálló munka, az új létrehozásának, és a többiekkel történő együttműködésnek az örömét, nyilvánvalóan lényeges hozzájárulás ahhoz, hogy később felnőttként sikeres legyen.

A bemutatott példákat projektmenedzsment szakmai szempontból tekintve úgy tűnik, a leírt pedagógiai kezdeményezésekben a projektmenedzsment módszereiből vélhetően jóval kevesebb kerül alkalmazásra annál, mint ami szükséges és lehetséges lenne. A projektmenedzsment szakmai szempontok következetesebb érvényesítésével ezek bizonyára még hasznosabbak és sikeresebbek lehetnének. (...)

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

A cikk teljes terjedelemben itt olvasható:

www.pmi.hu/pmi/letoltheto-szakmai-cikkek



Három aktuális projektmenedzsment felmérést szeretnénk figyelmükbe ajánlani.

IPMA PM felmérés

http://www.gpm-ipma.de/know-how/pm_forschung_und_studien/global_project_management_survey.html

Felmérés a Magyarországi projektmenedzsment helyzetéről

Az előző években már foglalkoztunk a projektek sikertényezőivel, ill. a projektmenedzsment magyarországi helyzetével. A felmérések eredményeit bemutattuk a korábbi Fórumokon, és közzétettük a HTE www.hte.hu, a PMI www.pmi.hu és a PMSZ www.pmi.hu oldalán, ahol a publikációk jelenleg is elérhetők.

Az idei kérdőívben részint a korábban már vizsgált témakörök szerepelnek, aminek oka az, hogy szeretnénk a szakmai közösség véleményének időbeli alakulását is nyomon követni.

Másrészt vannak új, a projektmunka eddig nem vizsgált, de fontos aspektusaira irányuló kérdések is.

A kérdőív ezzel együtt nem hosszú, 10-15 perc alatt kitölthető. A választ egyszerűen, a felsorolt lehetőségek valamelyikének, (esetenként több tényezőnek) a bejelölésével lehet megadni.

Bízunk benne, hogy a kérdőív on-line módon történő megválaszolásával Ön is hozzájárul ahhoz, hogy a 13. Projektmenedzsment Fórum programja a felmérés eredményeivel is gazdagabb legyen.

Kérjük, hogy az alábbi portálon elérhető kérdőívet legkésőbb 2010. február 15-ig szíveskedjen kitölteni.

<http://hyperteam.dyndns.org/Lists/PMFORUM2010/NewForm.aspx>

Világméretű felmérésre, amely a projektmenedzsment fizetéseket kívánja feltérképezni.

A felmérés kérdőíve angol nyelvű, és kezdőlapja itt található:

<http://salarysurvey.questionpro.com/>

A szervezők 2500 résztvevőt várnak február végéig. A kérdőív kitöltője névtelen marad. Az eredményekről egy összefoglalót adunk ki, amely áprilisban jelenik meg.

Aki szeretne kapni ebből az összefoglalóból, az jelezze info@tenstep.hu címre írt e-mailben.



Aktuális magyar nyelvű képzési programok (időrendben)

Tanfolyam címe	Időpont	PDU	Szolgáltató	További információ	PMSZ/PMI tagi kedv.
Projektmenedzsment (PMI módszertan és projekt szimuláció)	2010.02.17-2010.02.19.	20	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu education.hp.hu	10%
Sikerese projektmenedzsment módszertani alapjai	2010.02.17-2010.02.19	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu kepzes.szinerigia.hu	12,5%
PMI PMP Vizsga felkészítő workshop	2010.02.25-2010.02.26	14	Hewlett-Packard Magyarország Kft.	Tel: (1) 229-9406 training@hp.hu education.hp.hu	10%
Projektvezető szerep készség- és eszköztára	2010.03.25-2010.03.26	24	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu kepzes.szinerigia.hu	12,5%
PMP és CAPM vizsgafelkészítés	2010.04.13.13:00-tól	20	Szinergia Kft.	Tel/fax: (1) 325-5762 kepzesek@szinergia.hu kepzes.szinerigia.hu	12,5%
Scrum Master Képzés	2010.04.19-2010.04.20	-	Sprint Consulting Kft	Tel. +36-20-5387502 mail@sprintconsulting.hu sprintconsulting.hu	12,5%

Aktuális képzési naptárunkat és a képzési programok megjelentetésének feltételeit megtekintheti honlapjainkon: www.pmsz.hu www.pmi.hu



Képzési programok megjelentetésének feltételei

Hírlevelünkben a PMSZ és PMI Tagozat elnökségei 2005. január 12-i döntésének megfelelően minden projektmenedzsment témájú képzési programról hírt adunk, amely megfelel a következő feltételeknek:

- a képzésnek konkrét, meghirdetett időpontja van,
- a képzésre a rendező szervezet a PMSZ és a PMI Tagozat tagsága számára legalább 10%-os díjkedvezményt nyújt,
- a képzést rendező szervezet megküldi a képzés adatait a Hírlevél lapzártájáig (az elnökségi ülést követő héten hétfő délutánig) a odorne.ildiko@pmsz.hu címre.

Szerkesztési és terjedelmi okokból egy képző szervezettől legfeljebb 3 aktuális képzési program adatait jelenítjük meg a hírlevélben.

Ezúton felhívjuk tisztelt tagtársaink és tagszervezeteink figyelmét, hogy éljenek ezzel a lehetőséggel és várjuk a feltételeknek megfelelő képzési programok adatait.

A Projektmenedzsment Hírlevelet havi rendszerességgel kiadó szervezetek:

- Magyar Projektmenedzsment Szövetség
1145 Budapest, Erzsébet királyné útja 29/B
Elnök: Cserna József
Honlap: www.pmsz.hu
- PMI Budapest, Magyar Tagozat
1117 Budapest, Neumann János u. 1.
Elnök: Szalay Imre
Honlap: www.pmi.hu

A Projektmenedzsment Hírlevél szerkesztő bizottsága:

Főszerkesztők:

Ávéd Joanna, PMP és Molnár Béla

Szerkesztők:

Szalay Imre, PMP

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Dr. Kupás Tibor

Lipi Gábor, PMP



Üzenet Rendezvények PMSZ/PMI Projektmenedzsment-Világ Képzések Szponzorok Szerkesztők



Köszönjük támogatásukat!